

Recenzenci

dr hab. Mirosław J. Bednarski, prof. UTH
dr hab. inż. Piotr Wróblewski, prof. UTH
dr inż. Stanisław Krysiński, prof. UTH
dr inż. Michał Malinowski
dr inż. Patryk Przybylski
dr Jolanta Grębowiec-Baffoni
dr Katarzyna Huczek
dr Krzysztof Konopka
dr Magdalena Ścigała
dr Justyna Żylińska

Copyright © by Uczelnia Techniczno-Handlowa
im. Heleny Chodkowskiej w Warszawie 2025

ISBN: 978-83-68477-11-5 (wersja drukowana)
ISBN: 978-83-68477-13-9 (wersja elektroniczna)

Projekt okładki, opracowanie graficzne i przygotowanie do druku
Graph-Sign Zuzanna Sandomierska-Moroz

Elementy grafiki na okładce
designed by rawpixel.com / Freepik

Redakcja językowa
A PROPOS Serwis Wydawniczy Anna Sikorska-Michalak (artykuły w jęz. polskim)
Linglord sp. z o.o. (artykuły w jęz. angielskim)

Korekta
Dorota Czernek, Izabela Dachowska

Adres wydawcy
Uczelnia Techniczno-Handlowa im. Heleny Chodkowskiej
ul. Jutrzenki 135, 02-231 Warszawa
tel.: +48 22 262 88 00
www.uth.edu.pl

Druk
Fabryka Druku Sp. z o.o.
ul. Zgrupowania AK „Kampinos” 6
01-943 Warszawa
www.fabrykadruku.pl

Spis treści

WSTĘP	9
CZĘŚĆ PIERWSZA. ZARZĄDZANIE	11
Stanisław Krysiński, Michał Malinowski Organizacja 2.0: jak sztuczna inteligencja zmienia sposób działania firm.....	13
Przemysław Jóskowiak Nowoczesne technologie w służbie tradycyjnych przedsiębiorstw – charakterystyka cyfrowej transformacji na przykładzie wybranych marek niemieckich.....	30
Iwona Sobiecka Zarządzanie wiedzą i informacją w erze cyfrowej: narzędzia, strategie i wyzwania.....	50
Monika Szyłkowska, Sylwia Szybowska Problematyka zarządzania ryzykiem systemów AI a wyzwania aktu w sprawie sztucznej inteligencji w kontekście bezpieczeństwa i praw podstawowych.....	67
Petr Lojan, Miroslav Mitlöhner Menedżer i jego rola w zapobieganiu i rozwiązywaniu problemów molestowania seksualnego wśród pracowników w miejscu pracy	82
CZĘŚĆ DRUGA. BEZPIECZEŃSTWO	91
Zdzisław Jagiełło Działania państwa na rzecz żywotności gospodarki obronnej w okresie pokoju, kryzysu i wojny.....	93
Krzysztof Surdyk Ekonomiczne konsekwencje potencjalnego zastosowania broni klimatycznej	112
Andrushkiv Bohdan Mykolaiovych, Gagaliuk Olga Ivanivna, Kyrych Nataliia Bohdanivna, Pohaidak Olha Bohdanivna, Bodnar Oleg Igorovych, Blavitskyi Mykhailo Yaroslavovych, Yakymuk Pavlo Viktorovych Badanie ideologicznych aspektów oraz źródeł konfliktów międzypaństwowych	130
Aldona Joanna Ploch Związki poziomu życia z migracjami.....	142
Anna Xymena Majkrzak Kapitał społeczny a jakość partycypacji w procesach rewitalizacji gmin wiejskich.....	160
CZĘŚĆ TRZECIA. TRANSPORT	179
Andrzej Wojciechowski, Andrzej Woźniak, Zuzanna Zawadzka Analiza potrzeb przewozowych transportu zewnętrznego w centrum dystrybucji.....	181
Jarosław Ziółkowski, Damian Milewski Prognozowanie zapotrzebowania i optymalizacja łącznych kosztów w sieci transportowej	198

Spis treści

Marek Goleń, Waldemar Jagodziński

Aksjologia administracyjnych kar pieniężnych wymierzanych
na gruncie ustawy o odpadach 214

CZĘŚĆ CZWARTA. EKONOMIA I FINANSE 229

Julia Jaczyńska

Dług zdrowotny a dług publiczny – analiza zależności i konsekwencji fiskalnych 231

Julia Mąkowska

Wydajność pracy – determinantą wyniku finansowego 250

CZĘŚĆ PIĄTA. BUDOWNICTWO I ARCHITEKTURA WNĘTRZ 267

Małgorzata Brych-Barwicka, Grzegorz Glinko, Wojciech Godziński,

Małgorzata Jodłowska, Piotr Kania

Projektant w obliczu rozwoju AI – analiza porównawcza wyników badań ankietowych
w latach 2024–2025, dotyczących wpływu AI na projektowanie wnętrz 269

Łukasz Mazur, Stanisław Tkaczyk

Drewno w architekturze zrównoważonej – budowa i modernizacja
w procesie dekarbonizacji 282

Michał Jaworek

Dom pasywny – samowystarczalny 294

Konrad Abramowski

Wybrane współczesne zagrożenia dla funkcjonowania wykonawców budowlanych
w sektorze zamówień publicznych 301

CZĘŚĆ SZÓSTA. PRAWO I NAUKI PENALNE 315

Roberto Travaglini

Fałszerstwo w piśmie i fałszerstwo w sztuce w zakresie ekspertyzy:
aktualne problemy 317

Gloria Donnini

Nienawiść i przemoc u dzieci: zarządzanie i wsparcie poprzez zabawy,
opowiadanie historii i rysowanie 333

Jolanta Grębowiec-Baffoni

Mowa nienawiści i jej implikacje dla zagrożenia bezpieczeństwa w regulacjach prawa
międzynarodowego i Unii Europejskiej 343

Małgorzata Musiał

Mowa nienawiści w cyberprzestrzeni: współczesne wyzwania
i strategię ochrony bezpieczeństwa cyfrowego 359

Justyna Żylińska

Przesłuchanie świadka z zaburzeniami psychicznymi, zaburzeniami rozwojowymi
bądź zakłóceniami zdolności do postrzegania lub odtwarzania postrzeżeń,
realizowane w trybie przepisów art. 185e Kodeksu postępowania karnego –
zarys problematyki 378

Contents

INTRODUCTION	9
PART ONE. MANAGEMENT	11
Stanisław Krysiński, Michał Malinowski Organisation 2.0: how artificial intelligence is changing the way companies operate	13
Przemysław Jóskowiak Modern technology in service of traditional businesses – the characteristics of digital transformation exemplified on selected German brand	30
Iwona Sobiecka Knowledge and information management in the digital age: tools, strategies, and challenges	50
Monika Szyłkowska, Sylwia Szybowska Risk management issues for AI systems and the challenges of the Artificial Intelligence Act in the context of security and fundamental rights	67
Petr Lojan, Miroslav Mitlöhner Manager and their role in preventing and addressing sexual harassment among employees in the workplace	82
PART TWO. SECURITY	91
Zdzisław Jagiełło State actions for the viability of the defense economy in times of peace, crisis and war	93
Krzysztof Surdyk Economic consequences of the potential possibilities of using a climate weapon	112
Andrushkiv Bohdan Mykolaiovych, Gagaliuk Olga Ivanivna, Kyrych Nataliia Bohdanivna, Pohaidak Olha Bohdanivna, Bodnar Oleg Igorovych, Blavitskyi Mykhailo Yaroslavovych, Yakymuk Pavlo Viktorovych A study of the ideological aspects and origins of interstate conflicts	130
Aldona Joanna Ploch Correlation between living standards and migration	142
Anna Xymena Majkrzak Social capital and the quality of participation in the revitalization processes of rural municipalities	160
PART THREE. TRANSPORT	179
Andrzej Wojciechowski, Andrzej Woźniak, Zuzanna Zawadzka Analysis of transport requirements for outbound logistics at a distribution center	181
Jarosław Ziółkowski, Damian Milewski Demand forecasting and total cost optimisation in the transport network	198

Contents

Marek Goleń, Waldemar Jagodziński The axiology of administrative fines imposed under the Waste Act	214
PART FOUR. ECONOMICS AND FINANCE	229
Julia Jaczyńska Health debt versus public debt – an analysis of interrelations and fiscal implications	231
Julia Mąkowska Work efficiency – a determinant of financial results	250
PART FIVE. CONSTRUCTION AND INTERIOR DESIGN	267
Małgorzata Brych-Barwicka, Grzegorz Glinko, Wojciech Godziński, Małgorzata Jodłowska, Piotr Kania The designer in the face of AI development: a comparative analysis of survey results from 2024–2025 on the impact of AI on the field of interior design	269
Łukasz Mazur, Stanisław Tkaczyk Wood in Sustainable Architecture – Construction and Modernization in the Decarbonization Process	282
Michał Jaworek Passive house – self-sufficient	294
Konrad Abramowski Selected contemporary threats to the functioning of building contractors in the public procurement sector	301
PART SIX. LAW AND PENAL SCIENCES	315
Roberto Travaglini Forgery in writing and forgery in art in the field of expertise: current problems	317
Gloria Donnini Hate and violence in children: management and support through play, stories and drawing	333
Jolanta Grębowiec-Baffoni Hate Speech and Its Implications for Security Threats in International and European Union Legislation	343
Małgorzata Musiał Hate speech in cyberspace: contemporary challenges and strategies for protecting digital security	359
Justyna Żylińska The interrogation of witnesses with mental, developmental disorders, impaired perception or perception recollection abilities, conducted pursuant to Article 185e of the Polish Code of Criminal Procedure – outline of the issue	378