

Recenzenci

dr hab. Mirosław J. Bednarski, prof. UTH
dr hab. inż. Piotr Wróblewski, prof. UTH
dr inż. Stanisław Krysiński, prof. UTH
dr Jolanta Grębowiec-Baffoni, prof. WSBPI
dr inż. Tomasz Balcerzak
dr inż. Michał Malinowski
dr inż. Patryk Przybylski
dr inż. Stanisław Tkaczyk
dr Greta Kanownik
dr Krzysztof Konopka
dr Magdalena Ścigała
dr Jarosław B. Wedler
dr Justyna Żylińska

Elementy grafiki na okładce

designed by Magnific

Copyright © by Uczelnia Techniczno-Handlowa im. Heleny Chodkowskiej w Warszawie 2026

ISBN: 978-83-68477-19-1 (wersja drukowana)
ISBN: 978-83-68477-20-7 (wersja elektroniczna)

Projekt okładki i przygotowanie do druku

Graph-Sign Zuzanna Sandomierska-Moroz

Redakcja językowa

A PROPOS Serwis Wydawniczy Anna Sikorska-Michalak (artykuły w jęz. polskim)
Linglord sp. z o.o. (artykuły w jęz. angielskim oraz tłumaczenia streszczeń na str. 633–634 i 644)

Adres wydawcy

Uczelnia Techniczno-Handlowa im. Heleny Chodkowskiej
ul. Jutrzenki 135, 02-231 Warszawa
tel.: +48 22 262 88 00
www.uth.edu.pl

Druk

Fabryka Druku Sp. z o.o. ul.
ul. Zgrupowania AK „Kampinos” 6, 01-943 Warszawa
www.fabrykadruku.pl

Spis treści

Wstęp	11
ROZDZIAŁ I. SZTUCZNA INTELIGENCJA I TECHNOLOGIE CYFROWE W ZARZĄDZANIU	
Maria Parlińska, Agnieszka Parlińska Sztuczna inteligencja w edukacji i gospodarce	17
Magdalena Ścigała Zastosowanie sztucznej inteligencji w wybranych obszarach zarządzania zasobami ludzkimi	27
Józef Janczak Wybrane problemy wykorzystania innowacyjnych technologii informacyjnych wspomagających zarządzanie w organizacjach funkcjonujących w niestabilnych środowiskach	46
Kinga Gil Przedsiębiorca przyszłości – jak konsekwencja i adaptacja kształtują liderów w świecie sztucznej inteligencji	68
Maria Pawlak Sztuczna inteligencja jako element transformacji cyfrowej procesów rachunkowo-finansowych	85
Greta Kanownik Cyberbezpieczeństwo danych medycznych w dobie informatyzacji przestępczej oraz sztucznej inteligencji (AI) – kierunek badań naukowych i działań praktycznych	99
Jacek Bartnik, Dominika Szyszko Cyfrowe zaufanie: RockDoc – <i>blockchain</i> w rejestracji i weryfikacji dokumentów	114
Eryka Probiez Efektywne programowanie robotów społecznych: wykorzystanie sieci neuronowych w projektowaniu zachowań społecznych i emocjonalnych	130
Małgorzata Brych-Barwicka, Grzegorz Glinko, Wojciech Godziński Małgorzata Jodłowska, Piotr Kania Wpływ rozwoju AI na działalność zawodową w obszarze projektowania architektonicznego	147
ROZDZIAŁ II. ZARZĄDZANIE ORGANIZACJAMI I GOSPODARKĄ W WARUNKACH TRANSFORMACJI CYFROWEJ	
Iwona Sobiecka, Stanisław Krysiński Zarządzanie zmianą w administracji publicznej na przykładzie wprowadzania e-usług	165
Przemysław Jóskowiak Ewolucja modeli biznesowych w e-commerce. Od tradycyjnego sklepu internetowego do ekonomii subskrypcji i platform	188
Katarzyna Latek-Olaszek Współprzywództwo podwładnych w organizacji. Kierunki rozwoju kompetencji przywódczych	205

Waldemar Ziemski W poszukiwaniu granicy pomiędzy projektem a procesem	220
Kazimierz Jóskowiak Polityka konkurencji w założeniach i praktyce Unii Europejskiej	233
Grzegorz Mathea Wpływ brexitu na gospodarkę polską w 10 rocznicę referendum w sprawie wyjścia Wielkiej Brytanii z UE	254
Agnieszka Zwolenik Wpływ zmian dochodów z PIT i CIT na sytuację finansową gmin wiejskich w Polsce w latach 2018–2024	268
Anna Xymena Majkrzak Patriotyzm gospodarczy w warunkach zróżnicowanego rozwoju regionalnego w Polsce – ujęcie statystyczne	288
Emilia Suchodolska-Gąsiorowska Bezpieczeństwo poznawcze w procesach internacjonalizacji uczelni: Rola komunikacji instytucjonalnej w budowaniu odporności i gotowości do mobilności akademickiej (perspektywa uczelni niepublicznej – przykład UTH)	304
ROZDZIAŁ III. BEZPIECZEŃSTWO PAŃSTWA, INFRASTRUKTURY KRYTYCZNEJ I ODPORNOŚĆ SYSTEMÓW SPOŁECZNYCH	
Tomasz Balcerzak, Iwona Szkudlarek Bezpieczeństwo lotnictwa cywilnego w kontekście odporności systemów krytycznych na współczesne zagrożenia hybrydowe	327
Marcin Anszczak Wyzwania systemu ochrony ludności i obrony cywilnej RP w łagodzeniu skutków zagrożeń CBRN	345
Adam Krzyżanowski Od dywersji do odporności państwa – Polskie Koleje Państwowe Spółka Akcyjna jako kręgosłup ewakuacji i logistyki kryzysowej: ochrona ludności cywilnej poprzez zabezpieczenie infrastruktury krytycznej	362
Krzysztof Surdyk Zagrożenia związane z nowymi technologiami militarnymi rozwijanymi w Federacji Rosyjskiej	387
Jolanta Grębowiec-Baffoni Wolontariackie grupy Narodowej Służby Ochrony Cywilnej we Włoszech jako dziedzictwo kultury bezpieczeństwa i ogniwo w systemie bezpieczeństwa	425
Stanisław Krysiński, Michał Malinowski Od zależności do podmiotowości: suwerenność cyfrowa Polski	442
ROZDZIAŁ IV. INNOWACJE W KSZTAŁTOWANIU ŚRODOWISKA TECHNICZNEGO I PRZESTRZENI ŻYCIA CZŁOWIEKA	
Krzysztof Półtorak, Przemysław Ilczuk Ocena hałasu generowanego przez tramwaje w kluczowym, nowo wybudowanym węźle komunikacyjnym w Warszawie – inspiracja, cel i plan badań	465
Weronika Żylińska, Doruk Doğan Odkształcanie opon i generowanie przyczepności w Formule 1	485

Michał Kalkowski

Wymiana palet w transporcie drogowym artykułów spożywczych –
ułatwienie, zagrożenie, zysk czy koszt? 504

Grzegorz Glinko

Kluczowe cechy nowoczesnego oprogramowania do projektowania
układów optycznych w oświetleniu architektonicznym i urbanistyce 523

Wojciech Godziński

Uwarunkowania pluralizmu stylistycznego w projektowaniu wnętrz:
odniesienia historyczne i współczesne 539

Piotr Kania

Dom i mieszkanie jutra – projektowanie przestrzeni zamieszkania
w obliczu zachodzących przemian społecznych i technologicznych 554

Mariusz Gorustowicz

Zrównoważone budownictwo – od teorii do praktyki zarządzania rozwojem
nowoczesnych inwestycji 564

**ROZDZIAŁ V. PRAWO, ETYKA I ODPOWIEDZIALNOŚĆ
W SPOŁECZEŃSTWIE CYFROWYM**

Jakub Kosowski

Odmienności procedur dyscyplinarnych w formacjach umundurowanych
z perspektywy skutecznej realizacji prawa do obrony – zagadnienia wybrane 579

Petr Lojan, Miroslav Mitlöhner

Rola menedżera w zapobieganiu przestępstwom na tle seksualnym 593

Kamila Weronika Rolak

Zabójstwo Andrzeja Zauchy jako studium przypadku:
analiza psychologiczno-kryminalna sprawcy oraz implikacje prawne
dla oceny winy i odpowiedzialności karnej 600

Roberto Travaglini

Edukacja motywacji (i samomotywacji) 617

Gloria Donnini

Edukacja w kontekście bezpieczeństwa oraz wyzwań społecznych:
cyfrowych środków przekazu, krytycznego myślenia, inteligencji emocjonalnej
oraz integracji społecznej 633

Gabriella Patregnani

Są tacy, którzy mówią nie... cyfrowemu oszustwu:
kształtowanie krytycznego sumienia w sieci trzeciego tysiąclecia 643

Contents

Introduction.....	11
CHAPTER I. ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND DIGITAL TECHNOLOGIES IN MANAGEMENT	
Maria Parlińska, Agnieszka Parlińska Artificial Intelligence in Education and the Economy.....	17
Magdalena Ścigała The Application of Artificial Intelligence in Selected Areas of Human Resource Management.....	27
Józef Janczak Selected Issues in the Use of Innovative Information Technologies to Support Management in Organizations Operating in Unstable Environments.....	46
Kinga Gil The Entrepreneur of the Future – How Consistency and Adaptability Shape Leaders in the World of Artificial Intelligence.....	68
Maria Pawlak Artificial Intelligence as an Element of Digital Transformation of Accounting and Financial Processes	85
Greta Kanownik Cybersecurity of Medical Data in the Era of Criminal Informatization and Artificial Intelligence (AI): Directions for Scientific Research and Practical Action.....	99
Jacek Bartnik, Dominika Szyszko Digital Trust: RockDoc – <i>Blockchain</i> in Document Registration and Verification.....	114
Eryka Probiez Effective Programming of Social Robots: The Use of Neural Networks in Designing Social and Emotional Behaviors	130
Małgorzata Brych-Barwicka, Grzegorz Glinko, Wojciech Godziński Małgorzata Jodłowska, Piotr Kania The Impact of AI Development on Professional Practice in Architectural Design.....	147
CHAPTER II. ORGANISATIONAL AND ECONOMIC MANAGEMENT IN THE CONTEXT OF DIGITAL TRANSFORMATION	
Iwona Sobiecka, Stanisław Krysiński Change Management in Public Administration on the Example of Introducing e-Services	165
Przemysław Jóskowiak The Evolution of Business Models in e-Commerce. from Traditional Online Shops to Subscription Economies and Platforms.....	188
Katarzyna Latek-Olaszek Co-Leadership by Subordinates within an Organisation. Directions for the Development of Leadership Competencies	205

Waldemar Ziemski In Search of the Boundary between Project and Process	220
Kazimierz Jóskowiak Competition Policy in the European Union: Principles and Practice	233
Grzegorz Mathea The Impact of Brexit on the Polish Economy: A Perspective on the 10th Anniversary of the Referendum	254
Agnieszka Zwolenik Impact of Changes in PIT and CIT Revenues on the Financial Situation of Rural Nunicipalities in Poland in the Years 2018–2024	268
Anna Xymena Majkrzak Economic Patriotism in the Conditions of Diverse Regional Development in Poland – a Statistical Approach	288
Emilia Suchodolska-Gąsiorowska Cognitive Security in University Internationalisation Processes: The Role of Institutional Communication in Building Resilience and Readiness for Academic Mobility (the Perspective of a Non-Public University – the Example of UTH)	304
CHAPTER III. NATIONAL SECURITY, CRITICAL INFRASTRUCTURE AND THE RESILIENCE OF SOCIAL SYSTEMS	
Tomasz Balcerzak, Iwona Szkudlarek Safety of Civil Aviation in the Context of Resilience of Critical Systems to Contemporary Hybrid Threats	327
Marcin Anszczak Challenges of the Polish Civil Protection and Civil Defense System in Mitigating the Effects of CBRN Threats	345
Adam Krzyżanowski From Sabotage to National Resilience: the Role of Polish State Railways (PKP S.A.) in Evacuation Operations and Crisis Logistics as an Instrument of Civil Protection and Critical Infrastructure Security	362
Krzysztof Surdyk Threats Related to New Military Technologies Developed in the Russian Federation	387
Jolanta Grębowiec-Baffoni Volunteer Groups of the National Civil Protection Service in Italy as the Cultural Legacy of Italian Society and a Link in the Security System	425
Stanisław Krysiński, Michał Malinowski From Dependence to Agency: Poland's Digital Sovereignty	442
CHAPTER IV. INNOVATION IN SHAPING THE TECHNICAL ENVIRONMENT AND HUMAN LIVING SPACES	
Krzysztof Półtorak, Przemysław Ilczuk The Assessment of Noise Generated by Trams at a Key, Newly Built Transport Hub in Warsaw – Inspiration, Objective, and Research Plan	465
Weronika Żylińska, Doruk Doğan Tire Deformation and Grip Generation in Formula 1	485
Michał Kalkowski Pallet Exchange in Road Transport of Food Products – Convenience, Risk, Profit or Cost?	504

Contents

Grzegorz Glinko

Key Features of Modern Software for Optical System Design
in Architectural Lighting and Urban Planning 523

Wojciech Godziński

Determinants of Stylistic Pluralism in Interior Design:
the Historical and Contemporary Perspective 539

Piotr Kania

The House and Apartment of Tomorrow – Designing Living Spaces
in the Face of Social and Technological Transformations 554

Mariusz Gorustowicz

Sustainable Construction – from Theory to Practice in Managing
the Development of Modern Investments 564

CHAPTER V. LAW, ETHICS AND RESPONSIBILITY IN THE DIGITAL SOCIETY

Jakub Kosowski

Differences in Disciplinary Procedures in Uniformed Services from the Perspective
of Effective Implementation of the Right to Defence – Selected Issues 579

Petr Lojan, Miroslav Mitlöhner

The Role of the Manager in Preventing Sexual Offences 593

Kamila Weronika Rolak

The Murder of Andrzej Zaucha as a Case Study: the Psychological
and Criminal Analysis of the Perpetrator and the Legal Implications
in the Assessment of Guilt and Criminal Responsibility 600

Roberto Travaglini

Education of Motivation (and Self-Motivation) 617

Gloria Donnini

Education for Safety and Social Challenges: Digital Media, Critical Thinking,
Emotional Intelligence, Inclusion 633

Gabriella Patregnani

There Are Those Who Say No... to Digital Deception: Forming Critical Consciences
in the Third Millennium Network 643